Ev.-Luth. Friedhofsverband im Osnabrücker Land

Christoph Büttner

28.06.2023

Warum ein Friedhofsverband?

- ✓ **Entlastung** von Kirchenvorständen und Ehrenamtlichen
- ✓ **Synergieeffekte** schaffen
- ✓ **Solidaritätsprinzip** der Verbandsfriedhöfe
- ✓ erweiterter **Service** für Friedhofsnutzer*innen (möglichst Alles in einer Hand)
- ✓ Friedhof als **Ort der Verkündigung** bewahren
- ✓ Sicherstellung und **Entwicklung** des Friedhofswesens und der Bestattungskultur mit und durch **Fachkompetenzen**

Planungsphase Friedhofsverband

- ✓ Notwendigkeit eines Verbandes wurde von verschiedenen Stellen unabhängig gesehen aber nicht angegangen
- ✓ Initialzündung durch neuen Superintendenten Cierpka/Bramsche
- ✓ Anfangsberatung durch Herrn Thürling/Berlin
- ✓ Anpassung des Konzeptes und der Struktur nach Erstgesprächen mit den Kirchengemeinden
- ✓ Öffnung für alle 3 Kirchenkreise im Landkreis/Stadt Osnabrück

Organistationsstruktur des Friedhofsverbandes

Verbandsvorstand

-2 Mitglieder pro KG

-Vorsitzende/r

-Sitzungen 2-3 mal Jährlich

Geschäftsführender Ausschuss

- Geschäftsführung
- 2 gewählte Mitglieder aus dem Verbandsvorstand
- 1 benanntes externes Mitglied

-Sitzungen monatlich

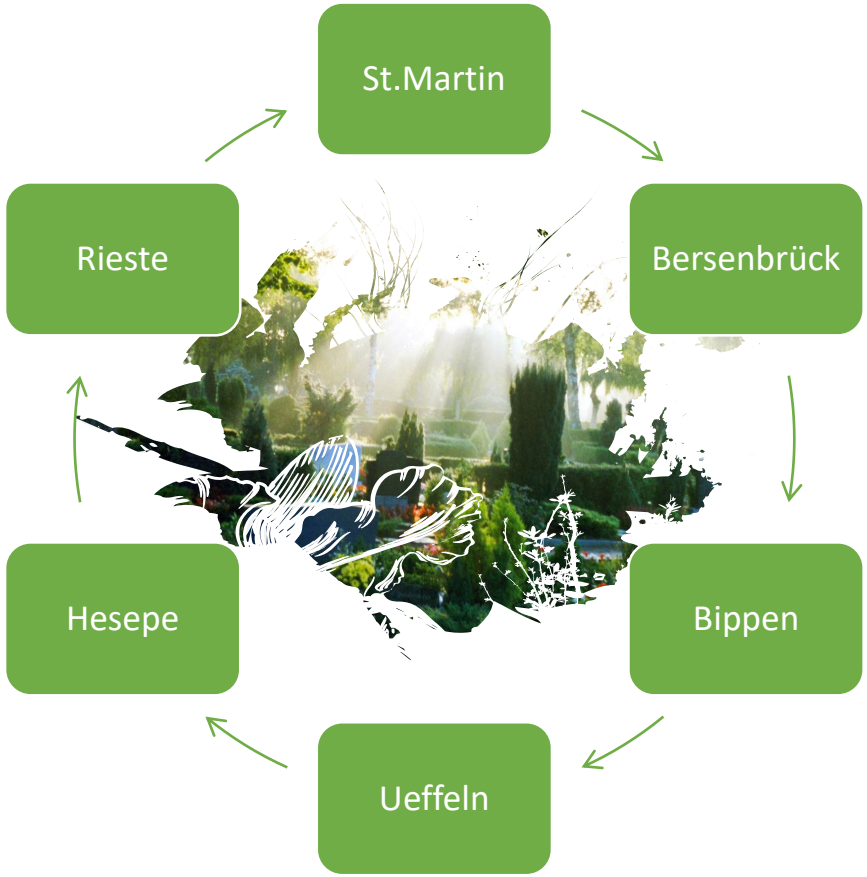
Geschäftsführung

- Kaufmännische Geschäftsführung (Kathrin Pösse)

-Leitender Friedhofsgärtner

(Christoph Büttner)

Welche Kirchengemeinden gründen den Verband?



Der Friedhofsverband als Dienstleistungserbringer für…

- Kirchliche Friedhöfe
- Kirchliche Einrichtungen und Liegenschaften
- Kindertagesstätten
- Externe Dritte

Angebotsportfolio: Kirchliche Friedhöfe

- Rahmenpflege und Bewirtschaftung
- Planung und Umsetzung von Gemeinschafts-grabanlagen
- Neuanlage von Grabstätten
- Wildkraut-management und Wegepflege
- Grabaushub und Abwicklung von Bestattungen
- Friedhofs-entwicklungs-planung

Angebotsportfolio:
Kirchliche Einrichtungen und Liegenschaften

Pflege von Außenanlagen / nachhaltiges Grünflächen-management

Baumkontrolle und Baumpflege

Gartenpflege und Sanierung

Neuanlage von Flächen (Rasen, Bienen-weiden etc.)

Umgestaltung und Neuanlage von Außenanlagen

Ausbesserung von Wegen und Plätzen

Angebotsportfolio: Kindertagesstätten

- Pflege von Außenanlagen / nachhaltiges Grünflächen-management
- Baumkontrolle und Baumpflege
- Neugestaltung von Außenanlagen und Spielplätzen
- Beratung Thema Giftpflanzen, Entfernung EPS und gefährlicher Pflanzen
- Anlage von Gemüsebeeten/Hoch-beeten/Naschgärten
- Aufbau und Instandhaltung von Spielgeräten, Kontrolle und Inspektion

Baumkontrolle und Pflege

Kooperation mit der Firma

Grüner Zweig

- ✓ Offen für **alle Liegenschaften** der Kirche
- ✓ Rahmenvertrag **„All Inklusive“**
- ✓ **Entlastung** von der Kontrollpflicht → KV aus der Haftung
- ✓ **Zentrale Koordination** über den Friedhofsverband
- ✓ **günstiges Preis-Leistungsverhältnis**
- ✓ **planbare Kosten** da Pauschale im Rahmen des Solidaritätsprinzips

Zahlen, Daten, Fakten.

- ✓ 12 übernommene Mitarbeiter*innen
- ✓ 4 neu besetzte Stellen
- ✓ 8,5 ha Gesamtfläche der Friedhöfe
- ✓ In 2022 ca. 320 Bestattungen auf den Mitgliedsfriedhöfen (207 Erdbest.)
- ✓ Frau Pösse als betriebswirtschaftliche Geschäftsführerin
- ✓ Herr Büttner als Leitender Friedhofsgärtner
- ✓ Vorläufiger Betriebshof wegen ausstehender Baugenehmigung
- ✓ Alle Friedhöfe bekommen digitalen Friedhofsplan von PBSgeo (Friedhofsplan.de)

Herausforderungen im Prozess

- ✓ Der Friedhofsverband wird sofort voll Umsatzsteuerpflichtig
- ✓ Übernahme Personal
- ✓ Neues qualifiziertes Personal finden
- ✓ Gründungsaufwand und Zeiträume wurden stark unterschätzt
- ✓ Etablierung wirtschaftlich sinnvoller Arbeits/Verwaltungsabläufe
- ✓ Aufarbeitung von „Altlasten“ der Friedhöfe
- ✓ Nicht gebildete Rücklagen/Rückstellungen
- ✓ Vorbehalte gegenüber Kirchenamt
- ✓ Schlechte interne Kommunikationswege
- ✓ Vorbehalte gegenüber geplanter Übertragung von Grundstücken
- ✓ Zusammenarbeit mit Treuhandstelle/BDF schwierig/unerwünscht

Woher kommt das Geld?

- ✓ **Investitionen** werden über ein Darlehn finanziert
- ✓ **Solidaritätsprinzip** der Friedhöfe untereinander
- ✓ **Rücklagen** (Falls vorhanden) gehen In den Friedhofsverband über
- ✓ **Laufende Kosten** über Verlustvortrag
- ✓ **Kostendeckung** bis 2026 angestrebt
- ✓ Gesamtumsatz in 2026 laut Umsatzschätzung **2,2 Milionen**
- ✓ Wirtschaftlicher Geschäftsbetrieb stützt in Zukunft hoheitlichen Betrieb
- ✓ Einwerben von **Drittmitteln** (Grünflächenumlage, Fördermittel usw.)

Wo stehen wir aktuell?

- ✓ Kirchenaufsichtliche Genehmigung und Genehmigung der Satzung im Juli
- ✓ 1 Weiterer Friedhof hat Antrag auf Aufnahme gestellt (GM-Hütte)
- ✓ 3 weitere Friedhöfe haben konkretes Interesse für 2024
- ✓ Guter Anlauf des Angebotes Baumkontrolle/Pflege
- ✓ Bereich Kitas/Liegenschaften läuft unerwartet schleppend an
- ✓ Aufnahme des operativen Geschäftsbetriebes im Juni
- ✓ Anlauf gewerbliche Grabpflege auf Mitte 2024 angedacht

Wo stehen wo wollen wir hin?

- ✓ Schrittweiser Übergang der 29 kircheneigenen Friedhöfe in den Friedhofsverband (kein Zwang)
- ✓ Gutes Angebot von Bewirtschaftung von Friedhöfen/Liegenschaften im Werkvertrag (Auch überkonfessionell und kommunal)
- ✓ 2 weitere Standorte bei wachsendem Verband geplant
- ✓ Kostendeckender Geschäftsbetrieb bis 2026
- ✓ Vielfältiges Angebot an Bestattungsmöglichkeiten vor Ort
- ✓ Erhalt der Friedhofskultur und der regionalen Eigenheiten der Friedhöfe

Ev.-Luth. **Friedhofsverband**
im Osnabrücker Land

Entlastung.
Synergieeffekte.
Solidarität.
Zukunft.

Vielen Dank für Ihre
Aufmerksamkeit.

christoph.buettner@evlka.de | kathrin.poesse@evlka.de