Leistungsverzeichnis und Arbeitszeitbemessung für gärtnerische Tätigkeiten auf dem Friedhof

Vortrag am 1.06.2022 anlässlich der Fortbildungsveranstaltung der VFD-Regionalgruppe Niedersachsen/Bremen in Goslar

von Dr. M. C. Albrecht

entera
Umweltplanung & IT

entera - Umweltplanung & IT
Fischerstraße 3 | 30167 Hannover
Tel +49(0)511 16789-12
Fax +49(0)511 16789-99
www.entera.de

entera - Dr. Brahms und Partner, Ingenieure, beratender Betriebswirt
Dr. Michael C. Albrecht | Dr. Thomas Horlitz | Fabian Kropp
Partnerschaftsregister Amtsgericht Hannover PR 200945

Leistungsverzeichnis und Arbeitszeitbemessung

Warum wird das Thema nachgefragt?

- Kostensteigerung und Defizite auf dem Friedhof
- Wer macht eigentlich was?
- Fehlendes Ehrenamt
- Geht das auch billiger?
- Fremdvergabe (Outsourcing)
- Ausschreibungen
- …

entera

Leistungsverzeichnis und Arbeitszeitbemessung

Was
soll wie
und wann
wie häufig
erledigt werden?

Wie lange
dauert es,
eine bestimmte
Leistung
zu erbringen?

Ohne Leistungsverzeichnis
keine Arbeitszeitbemessung

Ohne Leistungsverzeichnis
keine Ausschreibung

Ohne Leistungsverzeichnis und Arbeitszeitbemessung
keine Gebührenkalkulation

entera

Leistungsverzeichnis und Arbeitszeitbemessung

Es gibt kein Standard-Leistungsverzeichnis

Es gibt keine allgemeingültigen Arbeitskennzahlen

Jeder Friedhof ist anders

Grabangebot mit/ohne Pflege

Maschinen-ausstattung

Personal-qualifikation

Wegebreiten

Wegematerial

Hangneigung/flach

…

entera

Leistungsverzeichnis und Arbeitszeitbemessung Hinweis 1

Arbeitskräftebedarf nach Flächen-Richtwert

Im Friedhofsunterhaltungsbereich (nur für hoheitliche Tätigkeiten) werden je 1 ha Friedhofsfläche 783 Bruttostunden zugrunde gelegt

Kalkulatorisch werden von einer vollbeschäftigten Arbeitskraft mit 1600 Netto-Jahresarbeitsstunden ca. 2 ha betreut.

Leistungsverzeichnis und Arbeitszeitbemessung
Hinweis 2

https://www.vkm-hannover.de/

Richtwerte

Die nachstehenden Werte stellen eine quantitative Auflistung dar. Sie sagen nichts über die qualitativen Werte des Friedhofsdienstes aus. Die aufgeführten Werte sind Mittelwerte, die der Orientierung dienen. Bei der eigenen Bedarfsfeststellung müssen die örtlichen Gegebenheiten und Gepflogenheiten berücksichtigt werden. Nur so können der tatsächliche Bedarf ermittelt und die erforderlichen Arbeitsstunden festgelegt werden.

Gräber	
Ausheben und Verfüllen **von Hand**, inklusive Eindeckung (ab 80 cm Tiefe muss eine zweite Person in Rufnähe sein).	11 Stunden
mit Bagger + Baggerfahrer (bis 1,50 m Tiefe)	3,5 Stunden
bei Fremdvergabe Vorbereitungen (Abräumen und Einweisen) **+ Extra** Bei starkem Bewuchs von großen Pflanzen sind die Nutzungsberechtigten zu fragen, wer die Bepflanzung entfernt.	1 – 1,5 Stunden Zusatzstunden nach Bedarf
Rasengräber	
Abräumen der Kränze Abtragen des Erdhügels Auftragen von Mutterboden Grassaat aufbringen	einmalig 3 Stunden
Mähen der Rasenfläche	14-tägig während der Vegetationszeit (März - November)
Abstechen der Rasenkanten	2 x jährlich, 15 Minuten je Grabstelle
Abtragen von widerrechtlich abgelegtem Grabschmuck (siehe Friedhofsordnung)	nach Zeitaufwand
Auffüllen von eingefallenen Grabstellen: Grabstelle absichern, Rasen abstechen, Erde auffüllen, Mutterboden auftragen, Rasen einsähen.	2 Stunden
Urnengräber	
Aushub und Verschluss der Urnengrabstelle	1 Stunde
Begleitung und Bestattung	je nach Zeitaufwand ca. 1 – 2 Stunden
Besondere Dienstleistungen	
Grabpflege: z. B. jahreszeitliche Bepflanzung, gießen, Unkraut jäten ...	2 Stunden für ein Doppelgrab während der Vegetationszeit (mindestens 9 Monate)
Grabrückbau einer abgelaufenen Wahlgrabstätte	ca. 5 – 6 Stunden für eine Doppelgrabstelle
Anlagenpflege	
die aufgeführten Werte beziehen sich auf 60 Minuten	
Hecken schneiden	bis 1,30 m Höhe ohne Steighilfe 40 lfd. Meter ab 1,30 m Höhe mit Steighilfe 25 lfd. Meter
Laubbeseitigung (zusammenharken und entsorgen)	250 m²
Rabatten	abhängig von Art und Dichte der Bepflanzung Richtwert für wiederkehrende Arbeiten wie jäten, Stauden/Rosen ausputzen, Boden auflockern 60 m²

	Rasenmähen inkl. Gerätereinigung Mäher 45 cm Schnittbreite mit Fangkorb 380 – 500 m² Aufsitzmäher 1200 m²
	ist je nach Beschaffenheit und Arbeitsgerät individuell zu ermitteln Anhaltspunkt 120 – 300 m²
inigung beziehen sich auf 60 Minuten	
	90 m² einschl. Inventar
	30 m²
	12 m² bei großen Scheiben 10 m² bei Scheiben 40 x 40 cm
estens 2 Stunden	

Leistungsverzeichnis und Arbeitszeitbemessung
Hinweis 3

Friedhofswärter

1) Zeitbedarf Friedhofspflege je Jahr: ca. 600-800 Std/ha):				700
	Bedarf			
Fläche [ha]	[Std/ha]	[Std/Jahr]	[Std/Monat]	[Std/Woche]
2,00	700	1.400,00	116,67	26,82

2) Grabanlage mit allen Nebenarbeiten/Erdbestattung:				12
	Bedarf			
Erdbestattungen	[Std/Fall]	[Std/Jahr]	[Std/Monat]	[Std/Woche]
30	12	360,00	30,00	6,90

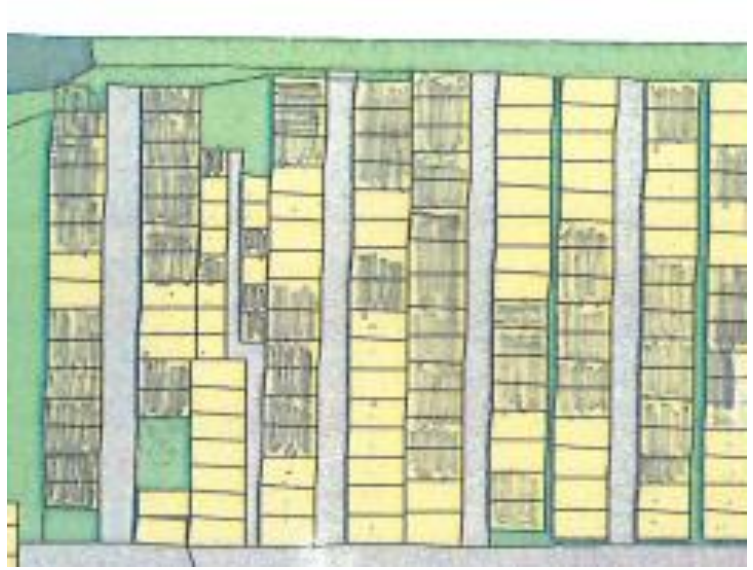
3) Grabanlage mit allen Nebenarbeiten/Urnenbeisetzung				4
	Bedarf			
Urnenbeisetzungen	[Std/Fall]	[Std/Jahr]	[Std/Monat]	[Std/Woche]
100	4	400,00	33,33	7,66

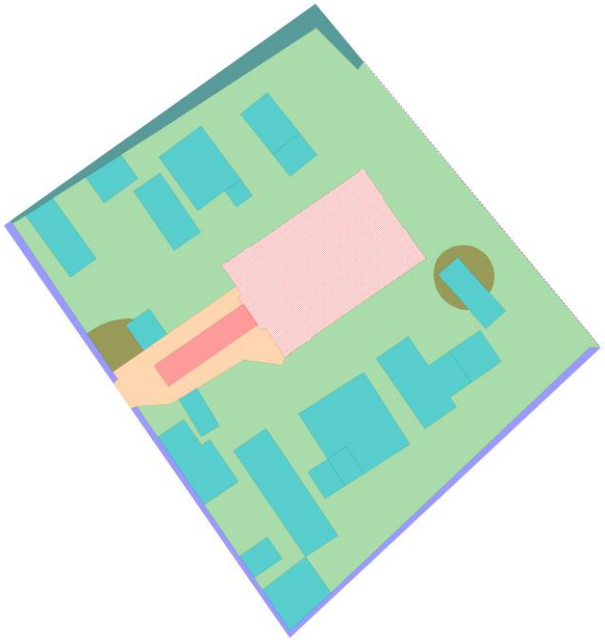
Wochen-Stundenbedarf gesamt	41,38

Leistungsverzeichnis und Arbeitszeitbemessung

Jeder Friedhof ist anders

Größe-Struktur





Pflegefreie Anlagen

Patchwork-Belegung

Freiflächen

Pflegestandards

Pflegestandards

Pflegestandards - Entsorgung

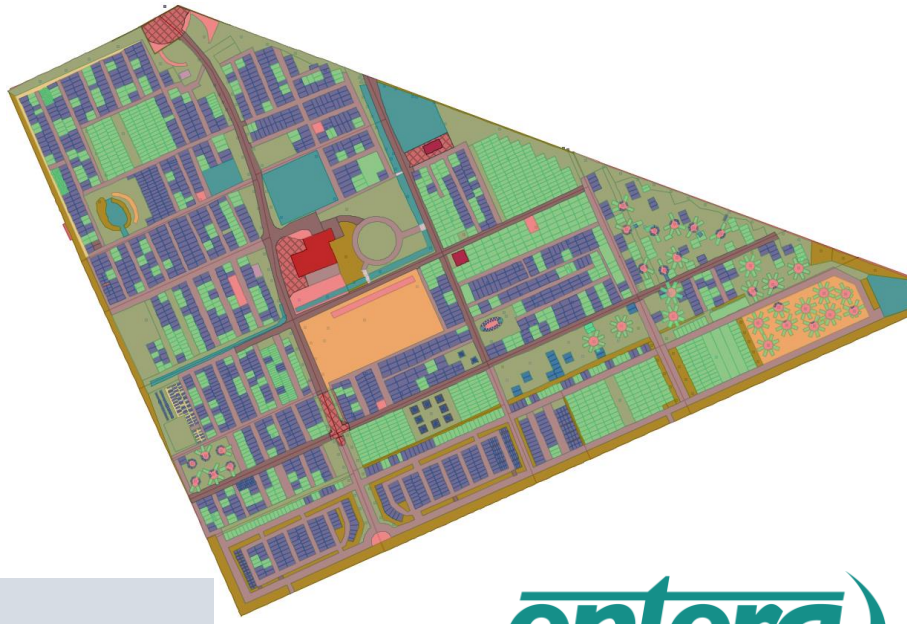
Pflegestandards

müssen definiert werden und im Leistungsverzeichnis festgelegt werden, sie wirken sich direkt auf die Arbeitszeitbemessung aus.

Anzahl der Mähgänge bei Rasenflächen
Anzahl der Pflegegänge in pflegefreien Grabanlagen
Grabanlage
Grabhügel
Abräumen von Gräbern
Leerung von Sammelkörben
Sortierung von Reststoffen/Müll
Entsorgung von Reststoffen
…

Leistungsverzeichnis abhängig von Fläche und Struktur

Pflegeeinheit	Fläche [m²]	Flächenanzahl	Länge [m]
1110 Gebrauchsrasen	4746	70	
1160 vegetationslose Fläche	29	2	
1310 Strauchpflanzung / Bodendecker (bis 1m)	214	21	
1320 Strauchpflanzung (ab 1m)	310	21	
1340 Hecke	339	30	69
1410 Stauden / Wechselbepflanzung / Sommerblumen	13	8	
1440 Grabfläche	9344	3266	
1700 Sukzessionsfläche	2651	5	
2110 wassergebundene Fläche	4589	61	
2120 Pflaster	84	4	
2130 Platten	147	13	
2140 Bitumen / Beton	1797	11	
2150 Kies	10	3	
2190 Treppe	42	4	
6500 Kapelle / Kirche	71	1	
Gesamtergebnis	24387	3520	



Leistungsverzeichnis abhängig von Fläche und Struktur

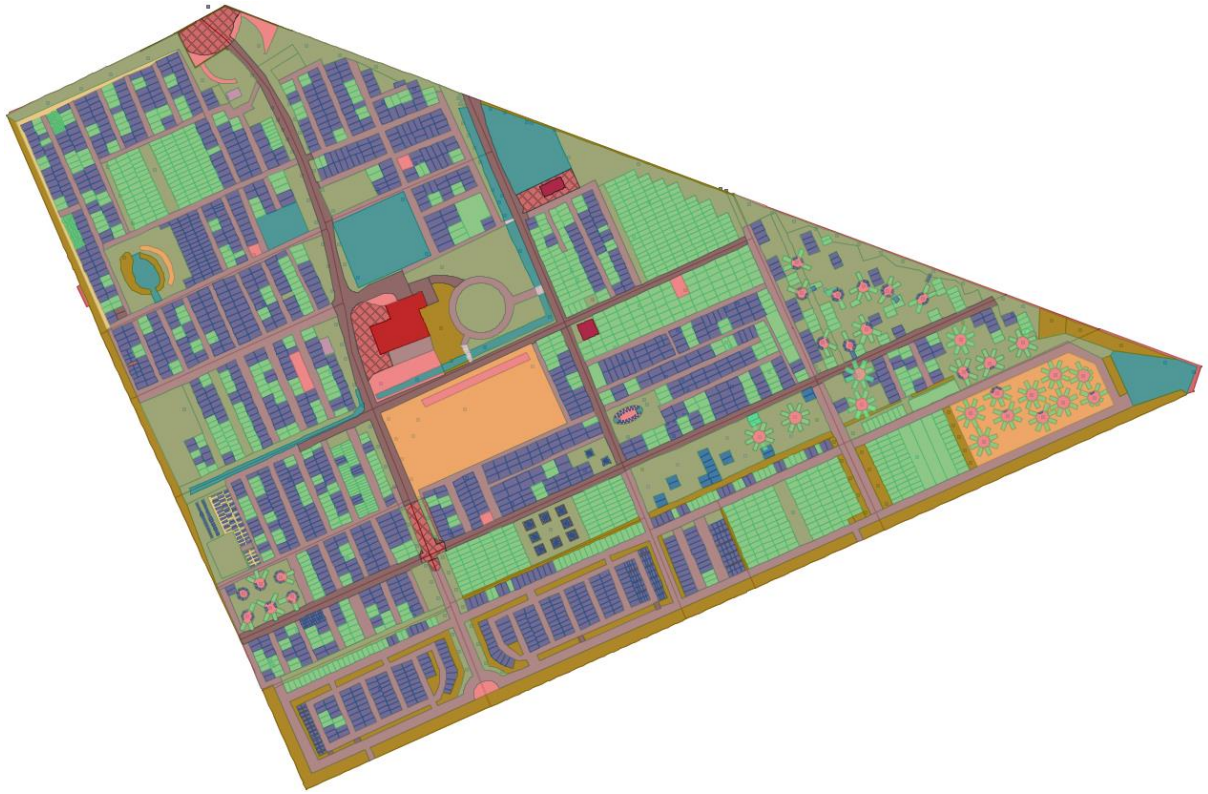
Pflegefreie Wiesengräber: 16 definierte Anlagen mit 1430 m^2
Zusätzlich gibt es Wiesengräber in Streulage

Auf dem Friedhof befinden sich 62 Pflegegräber, zu deren Grabpflege eine vertragliche Bindung besteht.

Der Flächenanteil der freien Gräber mit Raseneinsaat (1136 zum Zeitpunkt der Erstellung des digitalen Plans) macht mit 3753 m^2 insgesamt 40 % aus.

Wegezustand
Wegesystems befindet sich in einem schlechten Zustand:
- Asphaltwege sind rissig und durch starke Belastung im Randbereich abgesenkt
- Wassergebundene Flächen haben unzureichenden Mineralaufbau und sind stark verkrautet

Mittelfristig ist eine Sanierung erforderlich.



Ergebnis der Arbeitszeitbemessung

Veränderungen in der Grabnachfrage haben in den letzten Jahren zu einer strukturellen Veränderung der Tätigkeiten auf dem Friedhof geführt:
Der Arbeitsumfang der allgemeinen Rahmenpflege ist in den letzten Jahren nahezu konstant geblieben.

Stetiges Wachstum der Bäume erfordert leicht steigenden Pflegeaufwand.

Das Angebot an pflegefreien Gräbern erfordert eine Pflegeübernahme.

Sinkende Nachfrage nach traditionellen Wahlgräbern führt zu Patchwork-artigen Auflösungserscheinungen.

Freie Gräber werden bis zur nächsten Vergabe zunächst durch die Friedhofsverwaltung in Rasen eingesät und müssen entsprechend regelmäßig gemäht werden.

Lückige Grabnutzung führt zu weniger Besucherverkehr und weniger Nutzung der Wege, so dass sich Wildkräuter ausbreiten können.
Wenig genutzte Wege wachsen vom Rand zu und Plattenwege werden durch sich ausbreitende Wurzel instabil bzw. uneben.

Leistungsverzeichnis und Arbeitszeitbemessung für gärtnerische Tätigkeiten auf dem Friedhof

Vortrag am 1.06.2022 anlässlich der Fortbildungsveranstaltung der VFD-Regionalgruppe Niedersachsen/Bremen in Goslar

von Dr. M. C. Albrecht

entera
Umweltplanung & IT

Die verwendeten Abbildungen und Pläne sind Beispiel-Illustrationen und stehen nicht in jedem Fall in direktem Zusammenhang mit dem Vortragsthema .